



Universidad Autónoma  
de Baja California

## JUNTA DE GOBIERNO

Oficio No.20/2023-2  
Universidad Autónoma de Baja California

**Despachado**  
15-noviembre-2023  
**Despachado**  
Junta de Gobierno

**Dra. Margarita Ramírez Ramírez.**  
**Directora de la Facultad de Contaduría y**  
**Administración.**  
**Presente. -**

En el marco del proceso de su designación como Directora de la Facultad de Contaduría y Administración y tomando como base el estado actual que guarda la unidad académica a partir de los indicadores institucionales, información estadística disponible, la expresión de inquietudes de la comunidad académica y estudiantil en el proceso de auscultación, y las entrevistas con los participantes en la terna, la Junta de Gobierno tiene a bien compartir con usted una serie de recomendaciones para que sean consideradas en los procesos de planeación y acciones a seguir en el desarrollo de su gestión al frente de la Facultad. Habrá aspectos que dependerán de factores diversos como su gestión ante otras autoridades universitarias, ante instituciones o entidades externas, ante la propia comunidad de la Facultad, y por supuesto de la disponibilidad y generación de recursos. Pero muy especialmente, del compromiso que los integrantes de esa destacada comunidad, profesores, alumnos, personal administrativo y de servicio, asuman con el mejoramiento de la calidad de los servicios educativos que ofrece la Facultad.

Como ya se informó en ocasión previa, la solicitud es que este oficio y el documento anexo con las recomendaciones, se publique en el portal de la Facultad para su difusión entre la comunidad de la unidad académica.

Agradezco la gentileza de sus atenciones y aprovecho la oportunidad de enviarle un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

**Mexicali, B. C. 15 de noviembre de 2023**  
**“POR LA REALIZACION PLENA DEL SER”**

**PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO**

**DR. GABRIEL ESTRELLA VALENZUELA**

C.c.p. Dr. Luis Enrique Palafox Maestre. -Rector de UABC  
C.c.p. Expediente  
GEV/LML/nlv.

Universidad Autónoma  
de Baja California



Junta de Gobierno





## FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN RECOMENDACIONES

1. Establecer puntos de equilibrio entre el logro de los indicadores y los enfoques en resultados para que estos se puedan mantener; y los procesos, las relaciones humanas. Es decir, entre lo cuantitativo y lo cualitativo. Buscar establecer en los estudiantes y en la comunidad académica en general, un ambiente y una formación más integral y humana.
2. Construir ambientes de trabajo, basados en el respeto, la empatía, en la inclusión y en la participación, reconociendo el notable crecimiento académico en sus diversos indicadores y la proyección internacional, es evidente que la gestión por resultados es adecuada y pertinente siempre y cuando se analicen los procesos entre ellos los que tienen que ver con el ambiente organizacional.
3. Solicitar apoyo a las instancias de la administración central para acompañarse en la resolución de las problemáticas en aspectos de desarrollo humano, escolares y académicos.
4. Atender y poner al centro a lo más importante: las personas, profesores, alumnos, personal de apoyo, realizando todos los procesos de planeación siempre con la base en el respeto y la dignidad.
5. Realizar un diagnóstico del ambiente laboral para identificar las acciones correctivas que se requieran para el adecuado funcionamiento de las actividades y la comunidad de la facultad, preparar en habilidades blandas.
6. Impulsar a la vinculación para la oferta de servicios, la investigación y la formación profesional en licenciatura y posgrado.